

**МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Министерства здравоохранения Российской Федерации**

«УТВЕРЖДАЮ»  
Ректор СГМУ,  
д.м.н., профессор Л.Н. Горбатова

\_\_\_\_\_ 22 г.  
«\_\_» \_\_\_\_\_

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ**  
**ФАКУЛЬТЕТСКОЙ ТЕРАПИИ**

\_\_\_\_\_  
**НА 5 ЛЕТ (2023-2027 гг.)**

Архангельск, 2022

Программа рассмотрена на:

заседании кафедры факультетской терапии  
Протокол № 1 от « 29 » августа 2022 г.

заседании Ученого совета лечебного факультета/института  
Протокол № \_\_\_\_\_ от « » 2022 г.

заседании Ученого Совета СГМУ  
Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 22 \_\_\_\_ г.

СОГЛАСОВАНО

Проректор по учебной работе,  
к.м.н., доцент

\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Г.Н. Кострова

Проректор по научно-инновационной работе,  
д.м.н.

\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Т.Н. Унгурияну

Проректор по развитию регионального здравоохранения и дополнительному  
профессиональному образованию,  
к.м.н., доцент

\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

М.Г. Дьячкова

Проректор по цифровой трансформации и инфраструктурному развитию

\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

А.С. Халезин

Кафедра факультетской терапии является учебно-научным структурным подразделением университета, осуществляющим учебный процесс на додипломном уровне профессионального образования по дисциплинам специальностей («Лечебное дело», «Педиатрия», «Стоматология», «Медико-профилактическое дело», «Медицинская биохимия») высшего образования в соответствии с требованиями ФГОС. На кафедре реализуется подготовка по программе аспирантуры по специальности «Внутренние болезни» и по программам ординатуры по специальности «Терапия».

### **Миссия кафедры.**

Обеспечение качественной подготовки специалистов по дисциплинам в соответствии с требованиями ФГОС, осуществление научно-исследовательской деятельности, направленной на повышение эффективности диагностики, лечения и профилактики заболеваний внутренних органов, что будет способствовать увеличению продолжительности жизни и повышению ее качества у жителей Европейского Севера России.

### **Цель деятельности кафедры.**

Достижение максимального качества подготовки специалистов по дисциплинам, закрепленным за кафедрой, проведение научно-исследовательской деятельности для обеспечения конкурентоспособности университета и выпускников.

## **I. Стратегические приоритеты развития кафедры**

1. Создание условий для проведения качественной подготовки специалистов по разделам внутренних болезней в соответствии с ФГОС на основе модернизации содержания и организации образовательного процесса, внедрения инновационных форм и технологий обучения: переход обучения на новые стандарты согласно ФГОС-3++ по всем дисциплинам для всех факультетов, которые обучаются на кафедре.
2. Создание условий для осуществления на кафедре непрерывного профессионального обучения специалистов (додипломное, клиническая ординатура, аспирантура).
3. Сохранение традиций кафедры и приоритеты подготовки специалистов в условиях реальной клинической практики. Стремление развивать у студентов клиническое мышление, профессиональные компетенции, сострадание и милосердие.
4. Осуществление современных прикладных научных исследований и внедрение научных разработок в диагностическую и лечебную

практику учреждений здравоохранения в рамках проекта «Приоритет - 2030».

5. Развитие кадрового потенциала кафедры, подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации.
6. Развитие международной деятельности на основе участия в научных и образовательных проектах.
7. Укрепление материальной базы кафедры для создания условий внедрения новых цифровых технологий в процессы образовательной и научной деятельности.
8. Проведение воспитательной работы среди студентов, клинических ординаторов и аспирантов через усовершенствование методов преподавания и научных изысканий с целью повышения мотивации и профессиональной ориентированности будущих специалистов.
9. Укрепление взаимосвязей с учреждениями практического здравоохранения, являющимися лечебными базами кафедры, оказание консультативной и методологической помощи в организации лечебно-диагностического процесса.

## **II. Концепция развития кафедры**

Создание современного учебно-научного структурного подразделения университета, включающего в себя все современные стратегии развития инновационного потенциала внутренних болезней в деле подготовки современных специалистов для практического здравоохранения, научно-исследовательских и образовательных структур в медицине и способного участвовать в реализации проекта «Приоритет-2030». Концепция реализуется посредством осуществления основных видов деятельности.

## 3. Программа развития кафедры

№	Основные положения концепции	Программа развития	Этапы реализации программы по годам					Ответственный за достижение
			2023	2024	2025	2026	2027	
1	2	3	4	6	7	8	9	10
<b>Организационная деятельность</b>								
1	Создание учебно-научного комплекса, позволяющего осуществлять инновационные учебные и научные технологии на основе цифровизации образования	<b>Совершенствование организационной структуры кафедры</b> участие проекте «Приоритет-2030», написание проектов и заявок на гранты молодыми сотрудниками кафедры, клиническими ординаторами и студентами, что позволит включиться в структуру и выполнять научные исследования в рамках молодежных научных лабораторий	+	+	+	+	+	Зав. кафедрой О.А. Миролюбова, аспиранты, молодые сотрудники, клинические ординаторы кафедры, студенты-грантообладатели (2022г)
		Организация и совершенствование площадки для проведения научно-исследовательской работы кафедры по проблемам внутренних болезней.	+	+	+			Зав. кафедрой О.А. Миролюбова.
		Подготовка ведомственных, вузовских и кафедральных мероприятий	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры
		Повышение квалификации	+	+	+	+	+	Отв. зав. кафедрой

		сотрудников кафедры. Обучение на курсах по педагогике и психологии. Обучение на курсах по профилю преподаваемых дисциплин.							О.А. Миролубова (согласно графику кафедры)
		Обеспечение учебного процесса созданными в электронной образовательной среде на платформе MOODLE курсами для каждой дисциплины с регулярным обновлением информации. Освоение новых цифровых технологий преподавания и использование их в повседневной практике. Обеспечение учебного процесса наборами ЭКГ, рентгенограмм, ЭхоКГ, лабораторных тестов для интерпретации их результатов студентами в процессе обучения.	+	+	+	+	+		Отв – доц. Сибирцева В.В. Сотрудники кафедры, закрепленные за каждым курсом.
<b>Учебно-воспитательная работа</b>									
2	Осуществление непрерывного профессионального обучения специалистов терапевтического профиля на основе традиционных методов обучения «у постели больного» и современных инновационных методов преподавания с привлечением цифровых технологий	<b>Реализация ГОС по дисциплинам кафедры на факультетах СГМУ</b> Актуализация рабочих программ по всем преподаваемым дисциплинам с учетом специальности на основе ФГОС3++ и программ практик.	+	+	+				Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролубова, учебный доцент А.Б. Антонов и преподаватели кафедры, закрепленные за отдельными РП и ППр., (что утверждено кафедральным совещанием)
		Руководство научно-исследовательской деятельностью студентов. Совершенствовать работу научного кружка на кафедре, привлекать студентов к	+	+	+	+	+		Отв. – доц. А.В. Семенов

		научно-исследовательской работе и создавать резерв для обучения в аспирантуре.						
		Привлекать студентов в профессию (терапия) путем совершенствования вариативных циклов и ППр.	+	+	+	+	+	Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова Доценты кафедры - А.Б. Антонов, А.В. Семенов И.А. Семенова
		Продолжить сотрудничество с сотрудниками музейного комплекса, направленное на сохранение истории кафедры факультетской терапии.	+	+	+	+	+	Отв. – зав. кафедрой факультетской терапии О.А. Миролюбова
		Уделять внимание на лекциях и практических занятиях деонтологии. Стремиться развивать у студентов не только клиническое мышление, но и такие качества врача, как сострадание и милосердие.	+	+	+	+	+	Преподаватели кафедры
<b>Методическая работа</b>								
3	Создание современного методического обеспечения учебного процесса на всех уровнях и по всем изучаемым дисциплинам с учетом современного инновационного подхода	<b>Разработка и обновление методического обеспечения:</b> регулярное обновление РП, ППр., (внесение изменений, списки основной и дополнительной литературы, фонд оценочных средств и т.д.).	+					Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова, учебный доцент А.Б. Антонов
		<b>Разработка и обновление методического обеспечения самостоятельной работы студентов</b> Создание методических разработок для самостоятельной	+	+	+			Учебный доцент А.Б. Антонов, доц. Е.В. Горбатова, к.м.н. А.С. Мосеева,

	работы студентов для лечебного и педиатрического факультетов.						
	Разработать и издать 2-3 ед. методических рекомендаций по практическим занятиям для студентов медико-биологического и стоматологического факультетов	+	+				Отв. - доц. доц. И.А. Семенова, доц. В.В. Сибирцева
	<b>Практики</b> Регулярно обновлять программы проведения практики студентов 4 курса лечебного факультета в части освоения практических навыков.	+					Отв. -. доц. А.В. Семенов, доц. И.А. Семенова
	<b>Контроля знаний студентов</b> Постоянное совершенствование используемого фонда оценочных средств для проведения контроля знаний студентов (текущий, итоговый контроль по семестрам, промежуточная аттестация по изучаемым дисциплинам), в том числе с привлечением дистанционных технологий.	+	+	+	+	+	Отв. учебный доцент А.Б. Антонов
	<b>Внедрение инновационных технологий обучения.</b> Совершенствование электронных курсов на образовательной платформе Moodle по всем преподаваемым дисциплинам. Создание и обновление кейсов по внутренним болезням для	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры



	лечебного, педиатрического, стоматологического, медико-профилактического факультетов и отделения медицинской биохимии.						
	Подготовка материалов для преподавания на МФ ВОП, в том числе в электронной образовательной среде на платформе MOODLE.			+	+	+	Отв. доцент. Мосеева А.С.
	<b>Подготовка к изданию аннотированных каталогов, методических рекомендаций, пособий, сборников по профилю деятельности кафедры для практических занятий и самостоятельной работы по изучаемым дисциплинам</b>				+	+	Отв. доцент. А.С. Мосеева
	Шире использовать возможности симуляционного центра для освоения студентами практических навыков, в том числе в части оказания неотложной помощи, по преподаваемым дисциплинам.	+	+	+	+	+	Отв. доц. А.В. Семенов,, доц А.Б. Антонов, доц. Сибирцева В.В., доц. Горбатова Е.В.
	Разработать и издать 2-3 методических пособия доцентами кафедры для студентов отделения медицинской биохимии и стоматологического факультетов.	+	+	+	+	+	Отв. доц. И.А. Семенова
	<b>Актуализация методического обеспечения обучающихся по</b>	2	+	+	+	+	Отв. зав каф. О.А. Миролубова, доц. И.А. Семенова

		программам клинической ординатуры. Обновление фонда оценочных средств на регулярной основе.						Доценты кафедры – В.В. Сибирцева, Е.В. Горбатова.
		Совершенствовать обучение по программам клинической ординатуры по специальности «Терапия», в том числе с использованием электронной образовательной среды и цифровых технологий. Приложить усилия для расширения преподавания по программам клинической ординатуры, в частности, по специальностям кардиология и нефрология с учетом кадрового потенциала кафедры и возможностей клиники. Укреплять взаимовыгодное сотрудничество с кафедрой госпитальной терапии в процессе обучения клинических ординаторов.						Отв. доц. И.А. Семенова
<b>Научно-исследовательская деятельность</b>								
4	Развитие и внедрение современных стратегий научно-инновационного потенциала внутренних болезней с использованием клинических методов, методов иммунологии, генетики и молекулярной биологии в рамках проекта «2030», в который включился университет..	Комплексные темы НИР кафедры В области кардиологии. Изучение роли иммунологических нарушений, эндотелиальной дисфункции и воспаления в развитии сердечнососудистой патологии и на этой основе	+	+	+	+	+	

		<p>совершенствование методов прогнозирования неблагоприятных событий и исходов, оптимизация их профилактики, что направлено на улучшение выживаемости и качества жизни Северян.</p> <p>Текущие проекты:</p> <p>Сердечная недостаточность с сохраненной фракцией выброса: вопросы патогенеза, ранней диагностики и профилактики.</p> <p>Роль повышенных значений ХС-не ЛВП в развитии заболеваний сердечнососудистой системы у жителей Архангельска.</p>							Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова
		<p><b>Подготовка на кафедре докторов и кандидатов и наук</b></p> <p>Планировалось выполнение одной докторской диссертации, однако в настоящее время преподаватель в 3-м декретном отпуске, что привело к отсрочке выполнения работы, и Планируется выполнение 1-2 кандидатских диссертаций</p>	+	+	+		+	+	Доц. Мосеева А.С. асп, Семчугова Э.О. ассистент Власова Е.Л.
		<p><b>Количество аспирантов очной и заочной формы обучения</b></p> <p>Обеспечить постоянный набор и обучение в аспирантуре по специальности «Внутренние болезни» по очной/заочной форме обучения</p>	1-2	1-2	1-2	1-2		1-2	Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова.
		Привлечение клинических			1				Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова

	ординаторов к преподавательской деятельности, добиваться роста процента молодых преподавателей в возрасте до 39 лет на кафедре. Уделять внимание и создавать условия для подготовки молодых преподавателей на циклах повышения квалификации по педагогике и профилю преподаваемых дисциплин. Помогать молодым преподавателям влиться в коллектив кафедры и стать ее эффективным сотрудником.							
	Работа сотрудников кафедры в НТС и проблемной комиссии по внутренним болезням.						+	Отв. - зав. кафедрой О.А. Миролюбова.
	Опубликовать 8-10 статей в рецензируемых журналах, рекомендуемых ВАК	2	2	2	2	2	2	Сотрудники и аспиранты кафедры
	Оформление научных проектов (3) и подача заявок в различные фонды для получения грантов на выполнение НИР.	1	1				1	Подача заявок на гранты – молодые ученые кафедры
	Подготовка и представление научных докладов и сообщений на научных конференциях, съездах, конгрессах (3-5 в год), в том числе Всероссийского и международного уровней	3	3	3	3	3	3	Сотрудники, аспиранты и клинические ординаторы кафедры
	Рецензирование диссертационных исследований	+	+	+	+	+	+	зав. кафедрой О.А. Миролюбова

		и научных статей по просьбе редакций различных журналов						
		Оппонирование диссертационных исследований.	+	+	+	+	+	зав. кафедрой О.А. Миролюбова
		Участие в работе научных симпозиумов, съездов, конференций и т.п. в том числе в электронном формате (вебинары).	+	+	+	+	+	Сотрудники, аспиранты и клинические ординаторы кафедры
		<b>Студенческий научный кружок.</b> Количество студентов. Издание печатных работ в соавторстве со студентами.	10-15 1-2	10-15 1-2	10-15 1-2	10-15 1-2	10-15 1-2	Отв. доц. А.В. Семенов
		Работа в НТС и в проблемной комиссии по внутренним болезням.	+	+	+	+	+	Зав. кафедрой О.А. Миролюбова, доценты А.В. Семенов, А.С. Мосеева
		Работа в Правлении РКО, пропаганда Вузовской науки	+	+	+	+	+	Зав. кафедрой О.А. Миролюбова,
<b><i>Хозрасчетная деятельность</i></b>								
5	Расширение источников финансирования деятельности учебно-научного комплекса кафедры позволяющего осуществлять качественную образовательную и медицинскую деятельность	Реализация платных образовательных услуг. Совершенствование обучения студентов МФВОП.	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры
		Реализация платных медицинских услуг	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры
		Создание 1-2 программ ДПО и их реализация.		+		+		Доцент Семенов А.В., доцент Горбатова Е.В. Доцент Сибирцева В.В.
<b><i>Международная деятельность</i></b>								
6	Расширение международного сотрудничества с целью стандартизации используемых современных методов образования и современных методик диагностики и	Планируется продолжение работы в международных многоцентровых клинических исследованиях (3-4 ежегодно) Работа в рамках проекта «Узнай	+	+	+	+	+	Семенова И.А. Миролюбова О.А.

	лечения	свое сердце», участие в конкурсе проектов и реализация их в случае одобрения. Участие молодых сотрудников кафедры в международных конкурсах на получение грантов на образование и научные исследования. Изучение иностранных языков сотрудниками кафедры для увеличения числа преподавателей на МФ ВОП.						Зав. кафедрой О.А. Миролюбова, асп Э.О. Семчугова, клинические ординаторы, студенты
		Участие в международных конференциях, симпозиумах, семинарах	+	+	+	+	+	Сотрудники и аспиранты кафедры
		Участие в программах обучения за рубежом, зарубежные стажировки (возможно, молодые преподаватели до 35 лет).						Возможно, молодые сотрудники до 35 лет
		Преподавание дисциплины Внутренние болезни на МФВОП (на иностранном языке) в вузе	+	+	+	+	+	Доц. Мосеева А.С., внешний совместители Кольцова Л.Г., Макаров А.И., Рачкова А.В., Игумнова Ю.С., Вешнякова М.В.
<b><i>Лечебная деятельность и совместная деятельность с органами здравоохранения и социальной защиты</i></b>								
7 ...	Современная работа с органами здравоохранения, направленная на совершенствование оказания лечебно-диагностической помощи в ЛПУ	Решение единых задач совместно с практическим здравоохранением, направленных на улучшение качества оказания медицинской помощи путем: -расширения консультативной и лечебной работы на основной клинической базе – в ГБУЗ АО	+	+	+	+	+	Если будет возможность

	<p>«Первая городской клиническая больница им. Е.Е. Волосевич».</p> <p>-профессиональной переподготовки сотрудников кафедры, не достигших 50-летнего возраста, на центральных клинических базах и на ФПК и ППС СГМУ.</p> <p>Участвовать во внедрении новых методов диагностики и лечения, в проведении международных клинических исследований.</p> <p>Привлечение к научной работе практических врачей (защита диссертаций, написание статей, выступление на конференциях различного уровня).</p>						
	Получение и подтверждение врачебных категорий сотрудниками кафедры	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры
	Руководство и участие в работе ассоциаций врачей специалистов- терапевтов, кардиологов, нефрологов	+	+	+	+	+	Сотрудники кафедры
	Участие в организации и проведении областных, городских, внутрибольничных научно-практических конференций	+	+	+	+	+	Отв. зав. кафедрой О.А. Миролубова
	Рецензирование медицинских документов по запросам руководящих органов практического здравоохранения	+	+	+	+	+	Профессора и доценты кафедры
<b>Инфраструктурная деятельность</b>							

8	Материально-техническое оснащение	Приобретение 2-3-х ноутбуков, компьютера, мультимедийного проектора, обеспечение ноутбуком «Интернет-доступом» каждого преподавателя с целью устойчивого внедрения дистанционных технологий в образовательный процесс.	+	+	+			Отв. зав. кафедрой О.А. Миролубова (с учетом возможностей информационно-технической служб СГМУ и больницы)
		Поддержание, обновление и наполнение необходимыми документами сайта кафедры.						
		Создание компьютерного класса на клинической базе 1-й гор больницы и совместное межкафедральное его использование						Привлечение возможностей 7-1 гор больницы, где активно развиваются цифровые технологии



### План формирования кадрового резерва кафедры факультетской терапии

№	Показатели	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
1.	Количество штатных единиц	7,69+1318ч почасовая нагрузка				
2.	Список сотрудников не имеющих ученой степени					
3.	% сотрудников имеющих ученую степень	100%				
4.	Число докторов наук. % от числа сотрудников	2 30%	1 15%	1 15%	1 15%	1 15%
5.	Число кандидатов наук % от числа сотрудников	6 70%	6 85%	6 85%	6 85%	6 85%
6.	Сотрудники, планирующие защиту диссертации на соискание ученой степени к.м.н.		Семчугова Э.О.			Власова Е.Л.
7.	Сотрудники, планирующие защиту диссертации на соискание ученой степени Д.м.н.					Мосеева А.С.?
8.	Кадровый резерв на должность заведующего кафедрой	Семенов А.В Антонов А.Б.	Семенов А.В Антонов А.Б.	Семенов А.В Антонов А.Б.	Семенов А.В Антонов А.Б.	Семенов А.В Антонов А.Б.
9.	Кадровый резерв на должность доцента кафедры					Семчугова Э.О.
10.	Список потенциальных сотрудников кафедры (из числа аспирантов, ординаторов, интернов)	Семчугова Э.О.	Низвецкая М.В.			

Зав. кафедрой факультетской терапии,  
д.м.н., профессор

О.А. Миролюбова